



العدد السابع - الجزء الثاني - يوليو - 2021 - السنة الثانية مجلة علمية فصلية محكمة

# المجلة الأمريكية الدولية للعلوم الإنسانية والاجتماعية

American International Journal of Humanities and Social Sciences

ISSN - 2710 - 4834 / رقم الايداع في دار الكتب والوثائق العراقية : 2460

تصدر عن الأكاديمية الأمريكية الدولية  
للتعليم العالي والتدريب

ISSUED BY AMERICAN INTERNATIONAL ACADEMY  
OF HIGHER EDUCATION AND TRAINING



رئيس التحرير- أ.د. حاتم جاسم الحسون، رئيس الأكاديمية الأمريكية الدولية للتعليم العالي والتدريب.  
 مدير التحرير- أ.د. هند عباس على الحمادي-أستاذ بقسم اللغة العربية وعلومها-كلية التربية للبنات-  
 جامعة بغداد، جمهورية العراق (مدقق اللغة العربية).

### سكرتارية التحرير

1. أ.م.د. محمد حسن أبو رحمة. وزارة التربية – فلسطين .
2. أ.سكينة إبراهيم الصبري. الشؤون الإدارية. الأكاديمية الأمريكية الدولية للتعليم العالي والتدريب.

### أعضاء هيئة التحرير

1. أ.م.د.حقي إسماعيل إبراهيم ، كلية التربية ، الجامعة المستنصرية ، جمهورية العراق . المدقق العام.
2. أ.م.د. خالد ستار القيسي ، عميد كلية الإعلام ، الأكاديمية الأمريكية الدولية للتعليم العالي والتدريب.
3. أ. مجدي عبد الله الجايح، كلية اللغات والعلوم الإنسانية، الأكاديمية الأمريكية الدولية للتعليم العالي والتدريب. (مدقق اللغة الإنكليزية)
4. أ. خالد الأنصاري، كلية علوم التربية، جامعة محمد الخامس ، الرباط، المملكة المغربية. (التنفيذ (
5. أ.محمد تايه محمد. بك إدارة أعمال. كلية الإدارة والاقتصاد. جامعة الكوفة. (تصميم).

### أعضاء الهيئة العلمية

1. أ.د. أبكر عبد البنات آدم. مدير جامعة القرآن الكريم وتأسيس العلوم. جمهورية السودان.
2. أ.د. إلهام شهرزاد رواج. كلية الحقوق والعلوم السياسية. جامعة البليدة 2. الجمهورية الجزائرية.
3. أ.د. أمال العريايوي مهدي - رئيس قسم التربية المقارنة بكلية التربية - جامعة بورسعيد، جمهورية مصر العربية.
4. أ.د. أمل مهدي جبر- رئيس قسم العلوم التربوية والنفسية. كلية التربية للبنات. جامعة البصرة، جمهورية العراق.

5. أ.م.د. آوان عبد الله محمود الفيضي .دكتوراه قانون خاص .كلية الحقوق .جامعة الموصل .  
جمهورية العراق.
6. أ.د. إيمان عباس على حسن الخفاف- عميد كلية التربية الأساسية .الجامعة المستنصرية ،  
جمهورية العراق.
7. أ.د. برزان ميسر حامد أحمد الحميد .كلية التربية للعلوم الإنسانية.جامعة الموصل . جمهورية  
العراق
8. أ.م.د. تارا عمر أحمد- كلية العلوم السياسية .جامعة السليمانية . جمهورية العراق .
9. أ.م.د.تحرير علي حسين علوان – كلية الفنون الجميلة – جامعة البصرة – جمهورية العراق .
10. أ.د. حسين عبد الكريم أبو ليله .وزارة التربية والتعليم .فلسطين .
11. أ.د. خليفة صحراوي .رئيس قسم اللغة العربية وآدابها .كلية الآداب والعلوم الإنسانية  
والاجتماعية .جامعة باجي مختار عنابة .الجمهورية الجزائرية.
12. أ.د. داود مراد حسين الداودي .دكتوراه العلوم السياسية .مدير وحدة البحوث والدراسات .  
جامعة القادسية .كلية القانون .جمهورية العراق.
13. أ.د. راشد صبري محمود القصي- أستاذ التخطيط التربوي واقتصاديات التعليم بكلية التربية .  
جامعة بورسعيد .جمهورية مصر العربية.
14. أ.د. سندس عزيز فارس الفارس- خبير تربوي- عميد كلية الدراسات العليا والبحث العلمي في  
الأكاديمية الأمريكية .جمهورية العراق .
15. أ.د.عدنان فرحان الجوراني .أستاذ الاقتصاد .جامعة البصرة .جمهورية العراق .
16. أ.د. غادة غازي عبد المجيد- أستاذ في كلية التربية للعلوم الإنسانية – جامعة ديالى .جمهورية  
العراق.
17. أ.د. ماجدولين محمد النهيي- كلية علوم التربية .جامعة محمد الخامس .الرباط، المملكة  
المغربية.
18. أ.د. ماهر مبدر عبد الكريم العباسي .نائب عميد كلية التربية للعلوم الإنسانية .جامعة ديالى .  
جمهورية العراق.
19. أ.م.د. محمد ماهر محمود الحنفي .رئيس قسم أصول التربية .كلية التربية .جامعة بورسعيد .  
جمهورية مصر العربية.
20. أ.م.د.عبد الباقي سالم – تدريسي في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة – جامعة بابل-  
جمهورية العراق

21. أ.د. ناهض فالح سليمان- كلية التربية للعلوم الإنسانية. قسم اللغة الإنجليزية. جامعة ديالى . جمهورية العراق.
22. أ.د. نبيل محمد صالح العبيدي . عميد كلية الدراسات العليا . الجامعة اليمنية . الجمهورية اليمنية.
23. أ.د. نزهة إبراهيم الصبري نائب رئيس الأكاديمية الأمريكية الدولية للتعليم العالي والتدريب- المملكة المغربية.
24. أ.د. نصيف جاسم أسود سالم الأحبابي . كلية التربية للعلوم الإنسانية . قسم الجغرافية . جامعة تكريت . جمهورية العراق.
25. أ.د. نورة محمد مستغفر . أستاذ التعليم العالي مؤهل ، المركز الجهوي لمهن التربية والتكوين ، المملكة المغربية.
26. أ.د. هاله خالد نجم- رئيس قسم الترجمة . كلية الآداب- جامعة الموصل – جمهورية العراق .
27. أ.د. وسن عبد المنعم ياسين- أستاذ الأدب العربي – كلية التربية للعلوم الإنسانية . جامعة ديالى . جمهورية العراق

#### أعضاء الهيئة الاستشارية

- 1- أ.م.د. آرام نامق توفيق . كلية العلوم . جامعة السليمانية . جمهورية العراق.
- 2- أ.د. خالد عبد القادر التومي- باحث في المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية . ليبيا.
- 3- أ.د. رائد بني ياسين- عميد كلية الأعمال . قسم نظم المعلومات . الجامعة الأردنية- فرع العقبة . المملكة الأردنية الهاشمية.
- 4- أ.د. جميلة غريّب . قسم اللغة العربيّة و آدابها . جامعة باجي مختار . عنابة . الجمهورية الجزائرية .
- 5- أ.م.د. رشيدة علي الزاوي- أستاذ التعليم العالي . المركز الجهوي لمهن التربية والتكوين . الرباط . المملكة المغربية.
- 6- أ.م.د. رضا قجة . علم الاجتماع – كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية – جامعة محمد بوضياف – المسيلة – الجمهورية الجزائرية.
- 7- أ.د. كامل علي الويبة- رئيس جامعة بنغازي الحديثة – ليبيا.
- 8- أ.د. علي سموم الفرطوسي . كلية التربية الأساسية . الجامعة المستنصرية . جمهورية العراق.

- 9- أ.د. حدة قرقور. كلية الحقوق. جامعة محمد بوضياف. المسيلة. الجمهورية الجزائرية.
- 10- أ.د. مازن خلف ناصر. كلية القانون. الجامعة المستنصرية. جمهورية العراق.
- 11- أ.م.د. محمد عبدالفتاح زهرى- رئيس قسم الدراسات الفندقية- كلية السياحة والفنادق – جامعة المنصورة- جمهورية مصر العربية.
- 12- أ.م.د. مروة إبراهيم زيد التميمي. كلية الكنوز. الجامعة الأهلية. جمهورية العراق.
- 13- أ.م.د. هلال قاسم أحمد المريسي. عميد الشؤون الأكاديمية. جامعة العلوم الحديثة. الجمهورية اليمنية.

## مقال العرو

بسم الله الرحمن الرحيم ، الحمد لله على فضله ونعمته ، والصلاة والسلام على رسوله الكريم وآله ، أما بعد ..

يضم العدد السابع من المجلة بين دفتيه بحوث المؤتمر العلمي الدولي الثالث للأكاديمية الأمريكية للتعليم العالي والتدريب الذي تجلى بشعار " التنمية المستدامة بين القطاعين ؛ الحكومي ، والخاص ، في تحقيق أهدافها " ، وانعقد للمدة من الثاني حتى التاسع من كانون الثاني / يناير لعام ألفين وواحد وعشرين ، في المنصة الافتراضية للأكاديمية عبر فضائها الإلكتروني.

ضم العدد جمهرة كبيرة من البحوث لعلماء ولباحثين من جامعات عربية ، ولمؤسسات علمية ، ولمراكز بحثية متباينة في تخصصاتها المتنوعة على مدار الوطن العربي الواسع بجناحيه الآسيوي والأفريقي ، لذا جاء العدد على ثلاثة أجزاء ، يحتوي كل جزء منه على عدد من البحوث المتنوعة التي تشترك ضمن المحور الرئيس التنمية المستدامة.

إن الثقافة المستدامة يجب تبيانها عند جميع العاملين في منظمات القطاع الخاص ، عن طريق التعريف بها ، وتشجيع مبادئها ؛ لتحقيق أهدافها . وتفعيل ما يُعرف بالقطاع الثالث ، وهو القطاع الناتج عن الشراكة بين القطاعين ؛ العام ، والخاص ، للنهوض بعجلة التنمية وتحقيق أهدافها . وضرورة توفير رعاية علمية للباحثين في مجال العلوم الإنسانية والاجتماعية ، وتحقيق نُظم المتابعة المثلى بما يكفل تحقيق الإبداع العلمي الخلاق . وتبني استراتيجية وطنية ، يشارك بها الخبراء من مختلف التخصصات التربوية ، والإعلامية ، والطبية ، لحماية الصحة العقلية للشباب عن طريق رفع مستوى الوعي لديهم ، وتوجيههم للاستعمال الرشيد لوسائل التواصل الاجتماعي المختلفة . وأهمية الإفادة من المناخ المحلي ، وتوظيفه في تخطيط المدن ، وتصميم المباني ، وهو الجانب الفعال في تقليل استهلاك الطاقة ، والتفاعل الإيجابي مع مصادر الطاقة النظيفة ، التي وفرتها البيئة المحلية . وتطوير نُظم إدارة المعرفة الرشيقة ، على أساس التكنولوجيا المتوافرة وتصميمها ؛ لتلبية احتياجات المنظمات الخدمية صغيرة الحجم ومتوسطها . والعمل على توفير بيئة سياسية وأمنية مستقرة ، تحفظ حقوق الإنسان الأساس ، وتلتزم بقيم العدل والمساواة .

وبعد هذا كله .. وبموجز لما قاله المؤتمر عبر بحوثهم .. يُعدّ المؤتمر العلمي الدولي الثالث للأكاديمية الافتراضي هو الأوسع نطاقاً ليس في عدد المشاركات فحسب بل فيما تركه من استدامة علمية ومعرفية ، وقدرات أسفر بها الباحثون عن فكر مستدام حر ، وديمومة علمية إبداعية خلاقة . ونثمن بدورنا ذلك الجهد المضي والفعال من لدن كل مَنْ شارك ، وعمل ، وقدم لنجاح ذلك الصرح العلمي بامتداده الطويل . وستكون الأكاديمية الأمريكية الدولية للتعليم العالي والتدريب المنبر الواسع لكل الأفكار التي تسهم في بناء حياة مستدامة خدمة لحياة الإنسان في ربوع أرضه العريقة .

هيئة تحرير المجلة

2021 / 7 / 4 ولاية ديلاوير

الملاحظة القانونية

البحوث المنشورة في المجلة لا تعبر عن وجهة نظر المجلة ، بل عن رأي كاتبها

## فهرس الموضوعات

فأعلفة برنامآ تدرلبل على وفق اسأرأألألأ التدرلس النأفاعلفة فلف النأصلف وآنمفة أأأأر المسأأبلل لءل الطبله/المدرسلن	
قسمل الرلأسلأل فلف مآءة أربفة العملفة .	
أ.ء. عبءالواءل مأموء مأموء الكنعآنل / م.م. على آسن على .....	8
أأر اسأرأألأ فرز المفآلمل فلف أأصلف مآءة الكلملآ ومهآرأل القراءفة الناقله عبء طألبلأل الصأ النآنل مأموسط	
أ.م. ء سهآء عبء الأمفر عبوء / م.م. فرقلن سمفر شهبآ القنءلآل .....	27
أأر أوظلف برنامآ رلسك فلف أأصلف مآءة قوآءء اللأفة العربفة عبء طألبلأل الصأ الرآبع الإعبآءل الأءبل	
أ.م. ء. آنأصآر كآظم آوآء .....	52
مءل مسآلمه المأمول الإسلمل فلف أأقلق النأمفة الآقأصآءة المسأءآمة فلف أركلآ " ءرآسة أأبلقلفة على المصآرف الإسللمفة فلف أركلآ"	
أ.م. ء. زفء العركل .....	76
قءرأل المورء البشرفه وآسهآمآآل فلف أأقلق النأمفة المسأءآمة ءرآسة اسأطلاعفة لآرآء عبنة من العآمللن فلف المءبرفة العامة لأربفة نبلول	
أ.م.ء. ملسون عبءالله آءمء الشلمه / م.م. آلا فآزع ءآغر الملا	
أ.م.ء. ء. زفء العركل .....	90
وآق النأمفة المسأءآمة فلف الإقأصآء اللبلل فلف المءة ( 1990-2018)	
ء. صلاآ ءءلن إنبله آمعة / ء. هءل مأموء أبوآرلص .....	110
ءور إءآرة المعرفة الرشلقة فلف أأطوبر أنظمة ءكآء الأعمال: ءرآسة فلف ءآرة صآة مآفظة النآف الأشرف	
ء. على عبء الأمفر فللفل الفألاول .....	160
عقلء B.O.T وءوره فلف أأقلق النأمفة المسأءآمة	
ء. عمر عبء الآفظل آءمء عمر .....	168
أأوصل أأفاعلف فلف الآطآب وآللآل المولآنة الآرك الشعبل الآزآرل -إنموءآ-	
ء. زآكفة مهنه .....	192
ءور مؤسسلآل المآمع المءنل فلف أأقلق النأمفة المسأءآمة	
ء. رآنلآ الصآول عبءه عبء	
أ.م.ء. ء. زفء العركل .....	205
منظملآ القأع الآص اللبلبة وءورها فلف أأقلق النأمفة المسأءآمة (ءرآسة آآلة العبلآءآل الآصه بمءلنة الزهراء من وآهفة نظر المسأفلءلن)	
أ.ء. ءرءءلن عبءالله مبلوء سلولء .....	223
أألوث ملاء نهر الفرآل وصلآآلآلآل للأنشأة البشرفه فلف قضآء المسلب	
م.ء. منآر عبآس برهل .....	243
المعوقآل الآآمعآفة للءور القلآءل للمرآة - ءرآسة آآمعآفة مبلآنفة فلف مبلنة ءلولآنفة	
أ.م.ء. ء. هنآء آسن سءآآن آمفر البءرل .....	256

آلمآة الآزآنفة للمولآة العءآنفة المأءآولة فلف الآسولآل وفق قآنون العقوبآل العرآقل وقآنون آلمآة المسأهلك - ءرآسة فلف القآنون العرآقل -

- 282..... م.م. إسراء عبد الصاحب جاسم الياسري.....  
ريادة الأعمال ودورها في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر
- 306..... د.فاطمة الزهرة شايب /الباحثة سارة بوكيلي .....  
اللهجة المتداولة في محافظة ميسان - قضاء علي الغربي النموذجاً- دراسة ميدانية -
- 322..... م.م. سدير حسام كريم محمد القيسي.....  
حجاجية الاستفهام في سورة النمل
- 341 ..... م.م. منى إبراهيم عبيد حسين.....  
الشاعر العاشق جميل بثينة وصراع الروح والجسد في صوره الفنية
- 358..... م.د. أسيل عمود جاسم.....  
دور عقود البوت B.O.T في تحقيق أهداف التنمية المستدامة
- 369..... م.م. زينب صبري محمد الخزاعي.....  
ابعاد ومتطلبات التنمية المستدامة ومدى تحقيقها في بلدان عربية مختارة للمدة 2010-2020
- 385..... م.م.مدركة ذنون يحيى.....  
رؤية استراتيجية مصر للتنمية المستدامة 2030 الإنجازات والتحديات
- 400..... مروة عبد الظاهر السيد محمد الليثي.....  
**The Role of Intonation in Language Learning, Acquisition, and Communication**  
**Saif Hussam Kareem Mohammed al-Qaisi ..... 423**  
.....

## دور عقود البوت B.O.T في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

م.م. زينب صبري محمد الخزاعي

جامعة القادسية - كلية القانون - العراق

zainab.sabri@qu.edu.iq

009647821619251

## الملخص

تحتل الشراكة بين القطاعين العام والخاص أهمية كبيرة كونها من الركائز التي تعتمد عليها الدول في تنفيذ ورسم خطط التنمية وكذلك تهيئة الإمكانيات كافة من القطاعين لأنشاء وإدارة المشاريع بمختلف أنواعها ومن بين هذه الإمكانيات العقود الإدارية والتي يتم فيها تفويض مهمة الأنشاء وتسيير المرافق العامة الى القطاع الخاص ومنها عقود البوت والتي أصبحت تمثل في وقتنا الحاضر ظاهرة عالمية فلا تكاد تخلو دولة من الدول من تطبيق هذا النوع من العقود الإدارية على اختلاف أشكاله والمراحل التي يمر بها ونظرا لأهمية هذا الموضوع قمنا بتقديم هذه الدراسة لبيان دور هذه العقود في تمويل مشاريع البنية التحتية وتخفيف العبء المالي على ميزانية الدولة ومن ثم تحقيق أهداف التنمية المستدامة مع ضمان تطبيق التوازن المالي لهذه العقود في حال اصبح تنفيذ الالتزامات أكثر إرهاقا ، و نتناول هذه الدراسة بثلاث محاور نتكلم في المحور الأول عن مفهوم التنمية المستدامة وتعريفها وبيان اهم أهدافها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية ومن ثم نبين في المحور الثاني النظام القانوني لعقود البوت وأهمية الرقابة القضائية على هذه العقود لتحقيق الغرض منها وفي المحور الثالث نتكلم عن اثر عقود البوت على التنمية المستدامة في سبيل تحقيق أهدافها المعروفة ومن ثم نخلص الى جملة من الاستنتاجات والمقترحات جاءت في خاتمة الدراسة .

**الكلمات المفتاحية:** عقود البوت، التنمية المستدامة، الشراكة بين القطاعين العام والخاص، الرقابة القضائية على عقود البوت، آثار عقد البوت.

## **The role of B.O.T bot contracts in achieving sustainable development goals**

**Assistant – lecture Zainab Sabri Mohammed alkozai**

**Al-Qadisiyah University - College of Law - Iraq**

### **Abstract**

The partnership between the public and private sectors occupies a great importance as it is one of the pillars adopted by states in the implementation and drawing of development plans as well as the creation of the possibilities of all sectors to establish and manage projects of various kinds, including administrative contracts, in which the task of establishing and managing public facilities is delegated to the private sector, including bot contracts, which now a global phenomenon is almost free of the application of this type of administrative contracts in different forms and stages. For the importance of this topic we presented this study to show the role of these contracts in financing infrastructure projects and reducing the financial burden on the state budget and then achieving the sustainable development goals while ensuring the implementation of the financial balance of these contracts in case the implementation of commitments becomes more burdensome", and we address this study with three axes, we talk in the first round about the concept of sustainable development and its definition and the statement of its most important objectives and economic and social dimensions and then show in the second axis the legal system of the contracts but the importance of judicial control on these contracts to achieve these contracts. Its purpose and in the third axis we talk about the impact of the contracts on sustainable development in order to achieve its known goals and then conclude a number of conclusions and proposals came at the conclusion of the study.

**Keywords:** Bot contracts, sustainable development, public-private partnership, Judicial oversight of bot contracts, Traces of the bot's contract

## المقدمة

تعتمد عملية النمو الاجتماعي والاقتصادي على تهيئة الإمكانيات البشرية وحشد الطاقات كافة في القطاعين العام والخاص لتوجيه وإدارة المشاريع والأعمال وتبادل المنفعة، لذا يلجأ العديد من الدول وخاصة النامية منها ونظراً للصعوبات التي تواجهها في إدارة هذه المشاريع وتمويلها ألي عقد شراكات مع القطاع الخاص من خلال العقود الإدارية المختلفة كعقد الامتياز وعقد البوت وعقود الأشغال العامة 0

والذي فيه من المزايا الكثير بعيداً عن عقود تسيير المرافق العامة والتي تبقى مهمة أنشائها حصراً للدولة 0 وتعد عقود البوت من اهم الأدوات الاستثمارية للتنمية الاقتصادية وذلك لتمتعه بمجالات واسعة كونه يمثل صورة من صور عقود الاستثمار من جهة ونموذج جديد ومتطور لعقود التزام المرافق العامة من جهة أخرى مما ساهم في انتشاره بشكل سريع وواسع في معظم دول العالم 0 وتبرز أهمية هذه الدراسة في تحديد دور عقود البوت في تمويل مشاريع البنية التحتية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحقيق المزايا للقطاعين العام والخاص 0 وكذلك تحديد التكييف القانوني له ووضع القواعد العامة للشراكة بين القطاعين العام والخاص وتحديد أهميتها وما يترتب عليها من تبعات إيجابية أو سلبية 0 ومدى حاجة الدول ألي المساهمة الخاصة في إقامة المشاريع بهدف تحقيق التنمية المستدامة ومدى حاجة قطاع العمل لإيجاد مجالات عمل كافية لتشغيل الطاقة الكامنة ، وما مدى ادراك الدول لأهمية عقود البوت ودورها في الأثر الاقتصادي والتنموي وبيان كيف يمكن للدول أن تخلق من الشراكة بين القطاعين العام والخاص أداة لتحقيق التنمية المستدامة لا عقبه تقف في طريقها 0 أما أهداف الدراسة فتتمثل في معرفة ماهية التنمية المستدامة وأبعادها ومفهوم عقود البوت وأهميتها في الشراكة الاقتصادية وبيان التكييف القانوني لهذه العقود وأطرافها والمراحل التي يمر بها وما هي اهم متطلبات تطبيقها وإظهار الجانب الإيجابي لهذه العقود ومساهمتها في تحقيق التنمية المستدامة في الدول وخاصة النامية مع تسليط الضوء على اهم سلبيات ومخاطر الشراكة بين القطاعين وبيان دورها في تحقيق التنمية المستدامة 0

وتبرز مشكلة البحث في بيان هل تمثل عقود البوت وسيلة فعالة لتمويل مشاريع البنية الأساسية من إنشاء وتشغيل؟ وهل تتمتع هذه العقود بحماية قانونية خاصة؟ وما هي الأثار السلبية التي تفرضها هذه العقود وهل تواجه بأساليب رقابية فاعلية؟ أما المنهج المتبع في الدراسة في سبيل تحقيق الهدف منها فهو المنهج التحليلي والوصفي لوصف العلاقة بين عقود البوت أو عقود الشراكة بين القطاعين لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتمكينها 0

وفي سبيل ذلك قمنا بتقسيم الدراسة ألي ثلاثة محاور رئيسية وهي: المحور الأول مفهوم التنمية المستدامة وأبعادها والمحور الثاني التنظيم القانوني لعقود البوت والرقابة القضائية عليها والمحور الثالث إثر تطبيق عقود البوت على التنمية المستدامة ومن ثم نخلص في الخاتمة ألي جملة من المقترحات والاستنتاجات 0

## المحور الأول / مفهوم التنمية المستدامة وأبعادها

## أولاً / مفهوم التنمية المستدامة

يعتبر مصطلح التنمية المستدامة من المصطلحات الحديثة ألا أن ظاهرة التنمية المستدامة هي من المطالب القديمة بجوانبها الثلاث الاجتماعية والإنسانية والاقتصادية، وقد تعددت الآراء والأفكار من اجل صياغة مفهوم التنمية المستدامة ووضع التعريف الشامل عبر تطورها خلال العقود الأخيرة من القرن العشرين وقد تعددت التسميات للتنمية المستدامة استناداً ألي ماورد في تقرير اللجنة المكلفة من الأمم المتحدة عام 1997 بصياغة تعريف للتنمية المستدامة وفق مفهوم جديد 0

فهي عملية مصيرية ودائمة تلي احتياجات الجيل الحاضر من غير الأضرار بقدره الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها 0(طراف،2012، ص 104) وقد سبق ظهور مفهوم التنمية المستدامة انعقاد جملة من الملتقيات والمؤتمرات منها تقرير الاتحاد العالمي للحفاظ على البيئة عام 1950 ومؤتمر ستوكهولم عام 1972 وتقرير الاتحاد الدولي للحفاظ على البيئة عام 1980 وتقرير اللجنة العالمية للبيئة والتنمية 1987 وأخرها كان مؤتمر القمة العالمية للتنمية المستدامة (ريو) عام 2002 والذي سلط الضوء على ضرورة الحفاظ على التنوع البيولوجي والموارد الطبيعية واستعرض الفرص الجادة لتحقيق التنمية المستدامة مع ضرورة التركيز على مواجهة التحديات والمعوقات التي تعيق تحقيق التنمية المستدامة مع استكمال وضع وبناء الاستراتيجيات المتعلقة بالتنمية قبيل حلول عام 2005 (الهييتي، 2009، ص 17-19) ومن ثم قمة ريودي جانيرو عام 2012 والتي اهتمت بالعدالة والحوكمة والقانون لتحقيق الاستدامة 0

وقد عرفت لجنة برونتلاند التنمية المستدامة أنها التنمية التي تأخذ بعين الاعتبار حاجات المجتمع الراهنة بدون المساس بحقوق الأجيال القادمة في الوفاء باحتياجاتها 0 وعرفت في مؤتمر الأرض عام 1992 " ضرورة إنجاز الحق في التنمية بحيث تتحقق على نحو متساو الحاجات التنموية والبيئية لأجيال الحاضر والمستقبل " (أبو زنت و غنيم، 2009، ص 23) 0

كما عرفتها اللجنة العالمية للبيئة والتنمية بأنها " التنمية التي تقضي بتلبية الحاجات الأساسية للجميع وتوسيع الفرصة أمام المجتمع وإرضاء طموحاتهم ألي حياة افضل ونشر القيم التي تشجع أعماطاً استهلاكية ضمن حدود الإمكانيات البيئية التي يتطلع المجتمع الى تحقيقها بشكل معقول " 0 أما بالنسبة للمفهوم الاصطلاحي للتنمية المستدامة فقد ظهرت عدة نظريات تركز على جانب واحد من جوانب التنمية المستدامة كالجانب الاقتصادي والاجتماعي والسياسي حتى اتضح أن مفهومها واسع ومرن اختلفت فيه تعريفات الفقهاء كل حسب اختصاصه فمنهم من عرفها بأنها " استخدام التكنولوجيا المتقدمة لغرض زيادة الإنتاج والحقاق بالبلاد المتقدمة " (هلال، 1982، ص 33) وهذا التعريف غير وافي كونه يحدد هدف واحد للتنمية المستدامة ويغفل أن التكنولوجيا هي نتاج اجتماعي خاص بمجتمع معين دون غيره كما انه يجعل من الدول النامية تابعة للدول المتقدمة مما يؤدي الى الأخلال بالنظام الداخلي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة (الجمال، 2016، ص 1695) لذا يجب أن تأخذ التنمية المستدامة أهداف وأساليب جديدة لتلبية الاحتياجات الأساسية للأفراد وتطوير مفهوم التكنولوجيا الملائمة مع تقليل التبعية والاعتماد على الذات من خلال العدالة التوزيعية وإشباع الحاجات الإنسانية 0

كما عرفها آخرون " بأنها اطلاق قوى معينة خلال فترة زمنية طويلة من اجل أحداث تغييرات معينة بقصد زيادة كبيرة في الدخل الحقيقي من خلال تغييرات هيكل الإنتاج ونوعية السلع والخدمات المنتجة وتغيير في هيكل توزيع الدخل للفقراء " (احمد و عجمية، 1999، ص 51-52) ومن خلال ذلك فان التنمية بشكل عام هي عملية تحول شامل تهدف الى الاستعمال المثالي الفاعل لجميع المصادر الاقتصادية والاجتماعية والبيئية مجتمعة للمستقبل البعيد مع ضرورة التركيز على حاجات الفرد ( محمد، 2018، ص 191) 0 فيأخذ بنظر الاعتبار سلامة البيئة ويعطى اهتمام متوازي ومتساوي للظروف البيئية مع الظروف الاقتصادية والاجتماعية وان تكون حماية البيئة والاستخدام المتوازن لمواردها الطبيعية جزءاً لا يتجزأ من عملية التنمية المستدامة 0 ودمج الاعتبارات الثلاث في صنع واتخاذ القرارات المختلفة لدعم وبناء الطريق السليم للتنمية المستدامة 0 كما يلزم أن تلي التنمية المستدامة احتياجات الجيل الحاضر دون التأثير على تلبية الاحتياجات مستقبلاً" مع المحافظة على البيئة وعدم تلوثها أو استنزاف الموارد الناضبة والحرص على التنسيق بين جميع أطراف عملية الشراكة على كافة المستويات المحلية والدولية أو القطاعين العام والخاص، وخلق التوازنات البيئية والسكانية والطبيعية 0

## ثانياً/ أهداف التنمية المستدامة وعناصرها

هي مجموعة من الأهداف تم وصفها في الأجندة العالمية للأمم المتحدة (2030) وهي رؤية ودعوة عالمية للعمل من أجل القضاء على الفقر وحماية كوكب الأرض وضمان تمتع جميع الشعوب بالسلام والازدهار بحلول العام 2030 0 و باعتبار أن هذه الأهداف هي نتاج الشعوب وتمحور حول تمكين الأفراد من المشاركة الفاعلة في إدارة شؤون المجتمع وتوفير فرص الأثماء للأجيال القادمة 0 وهي غير ملزمة قانوناً "ألا أن الحكومات تأخذ مهمة تحقيقها وفق الأطر الوطنية والاستفادة من الخبرات المتوفرة 0 وقسمت الأهداف الى 17 هدفاً رئيسياً" و169 غاية فرعية مكملة لما يتم تحقيقه والتي تعكس الترابط بين التنمية المستدامة 0 وتتشارك هذه الأهداف ضمن المحاور العامة للتنمية وهي المحور الاقتصادي والاجتماعي والبيئي على الرغم من التحديات الهائلة التي واجهتها المنطقة العربية والتي تبذل الدول جهوداً ملحوظة لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال تنفيذ مختلف التوصيات العالمية مع ضرورة معالجة القضايا بطرق تتلاءم مع التحديات الوطنية والإقليمية ، وتتلخص هذه الأهداف بالقضاء على الفقر والجوع وتحقيق الصحة الجيدة والرفاه للأفراد وكذلك حق التعليم الجيد وتوفير المياه الصحية والعمل اللائق لتحقيق النمو الاقتصادي مع ضرورة الحد من أوجه عدم المساواة وتمكين النساء وبناء المدن والمجتمعات المحلية المستدامة مع العمل من أجل المناخ وتحقيق السلام والعدل في المؤسسات وتوفير الطاقة النظيفة وبأسعار معقولة وإهم هذه الأهداف والذي هو محور دراستنا عقد الشراكات لتحقيق هذه الأهداف نظراً للتحديات الكبيرة والتي لازالت قائمة واصبح التعاون الدولي و المحلي مطلوبان في هذا الوقت أكثر من أي وقت مضى وفقاً" لما جاء في تقرير التنمية المستدامة 2019 والصادر عن الأمم المتحدة 0 وتهدف عملية الشراكة الى تنفيذ المشروعات الاستثمارية في وقتها المحدد وفق الميزانية المحددة وتغيير نشاط الحكومة من التشغيل للبنية الأساسية والخدمات العامة وإدخال الابتكار في تصميم المشروعات وصيانتها وتحقيق السعر الأمثل على أساس التكلفة مع مراعاة نقل التصميم والتمويل بعيداً عن الموارد المالية للحكومة 0

## ثالثاً/ أبعاد التنمية المستدامة

أكدت كثير من الدراسات والأبحاث أن التنمية المستدامة ماهي إلا مؤشر للأساليب الإدارية البيئية والتركيز على استراتيجية إدارية اقتصادية تتضمن منظور بيئي واجتماعي ومؤسسي قوامه التنمية البشرية (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 1990، ص 18) 0

وتتمثل الأبعاد الرئيسية بالبعد النوعي والزمني والمكاني والذي تم من خلالها تحديد نوع التغيير المطلوب وحجمه في مختلف القطاعات مع وضع الجدول الزمني لذلك (محمد علي، 1999، ص 144) 0 ويتمثل البعد النوعي بالأبعاد الاقتصادية والبشرية والبيئية من خلال حصة الفرد وتبديد الموارد الطبيعية بان لا يقل استعمال المورد اليومي عن الدخل الحقيقي وتحقيق الاستقرار الاقتصادي للأفراد بشكل يؤثر سلباً على استدامة المجتمعات الطبيعية والاجتماعية والبشرية (الطويل، عبد الستار ونايف، 2018، ص 185) 0

فيتضمن البعد الاقتصادي المؤشرات والانعكاسات الحالية والمستقبلية للنشاط الاقتصادي على المحيط الذي يعمل ويستهلك المنتجات بالكامل لتعزيز الدخل والبحث عن إنتاج أكثر كفاءة والتي من شأنها تؤدي الى تحسين المستوى المعيشي للفرد وتلعب أسعار السوق دوراً رئيسياً في تخصيص الموارد الإنتاجية لتعظيم الإنتاج (إسماعيل، 2015، ص 47) 0 وتقع على البلدان الصناعية مسؤولية خاصة في قيادتها للتنمية وبالتالي الإسهام في مشكلات التلوث العالمي ، وفي الوقت الذي ينخفض فيه الاستهلاك في البلدان المتقدمة تقل صادرات المنتجات في البلدان النامية وتنخفض تبعاً لذلك أسعار السلع الأساسية كما يتطلب

هذا البعد المساواة في توزيع الموارد داخل المجتمع والحد من التفاوت في المدخولات وتقليص الأنفاق العسكري كونه يشكل عقبات كبيرة في طريق التنمية المستدامة 0

أما البعد الاجتماعي فيعد المجتمع الأساس في مثلث الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية فتتعامل هذه القضايا مع عناصر مختلفة لتحسين الخصائص الاجتماعية بأسلوب مستدام من خلال التركيز على البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة وتقليل الضرر البيئي الناتج ، كما أن البعد الاجتماعي يتعلق بالجانب الإنساني للاستدامة مما يدفع بصانعي القرار الى النظر في العواقب الاجتماعية المحتملة لقراراتهم 0 والتنمية المستدامة في بعدها البشري تعني العمل على تحقيق التقدم الذي يهدف الى تثبيت نمو السكان والنهوض بالتنمية مع إعادة توجيه الموارد وتخصيصها لضمان الوفاء بالاحتياجات البشرية الأساسية مع الرعاية الاجتماعية والاستثمارية في راس المال(ناجي،2015، ص 54-55) فهذه التنمية الاجتماعية هو النهوض برفاهية الناس والتحسين من سبل الوصول للخدمات الصحية والتعليمية واحترام الثقافات وحق الإنسان مع توفير الأمن والمشاركة الفعلية في صنع القرار وتمكين أفراد المجتمع ككل من تقرير مصيرهم (الهييتي،2014،ص 137) 0

ومن اجل تحقيق ذلك لابد من رفع كفاءة القدرات المحلية البيئية وتنمية مواردها الطبيعية والحصول على المعرفة المتاحة لدى الدول الصناعية لضمان تفادي الأخطاء المتوقعة والتأكيد على الاعتبارات البيئية من خلال التشجيع على ابتكار بدائل لندرة الموارد من اجل تحسين نوعية حياة الجميع وأشراك الجماهير في الراي حول مشروعات التنمية وأعلامهم بمخاطرها 0

### المحور الثاني / التنظيم القانوني لعقود البوت والرقابة القضائية عليها

#### أولاً/ التنظيم القانوني لعقود البوت B.O.T

يعتبر الاستثمار في مشاريع البنية الأساسية ضرورة ملحة لتحقيق النمو الاقتصادي واستمرار سير المرافق العامة بانتظام واضطراد في سبيل تقديم الخدمات للأفراد وقد لجأت اليه اغلب الدول من اجل دعم أساليب تسيير المرافق العامة كونها لا تستطيع الاستثمار في مثل هذه المشاريع بصورة منفردة مما دفعها الى اللجوء الى القطاع الخاص لتمويل تلك المشاريع ودفع عملية التقدم الاجتماعي والاقتصادي لذا ظهرت العديد من العقود ومن بينها عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية كأحد الأليات التي تمكن الدولة من إقامة وتسيير المشاريع الضخمة 0 لذا لابد من تحديد مفهوم عقد البوت وبيان خصائصه و أطرافه 0

#### 1- ماهية عقد البوت وأنواعه

هو من عقود الإنشاءات الدولية المهمة ذات القيمة الكبيرة ومنذ قيام هياكل الدولة وكيانها اصبح لابد من تطور علاقتها بأطراف أخرى 0 ويشكل هذا النوع من العقود مركز اهتمام كبير لأغلب الدول وخاصة النامية منها لما يؤديه من جذب لرؤوس الأموال الخاصة والتي تساهم في تمويل المشاريع المقترحة من قبل الدول ذاتها 0 ويعرف عقد البوت بانه اتفاق بين طرفين أو أكثر من اجل تكوين التزامات متقابلة ، وهو من العقود المستحدثة لذا لم تتطرق الكثير من التشريعات الى بيان تعريفه ، ويعرف عقد البوت فقها " على انه أسلوب تعاقد يجمع بين قطاع عام والممثل بالدولة وقطاع عام أو خاص وطني أو اجنبي بهدف تمويل وإنشاء المرافق العامة وتشغيلها لفترة زمنية معينة ومن بعد ذلك تنتقل ملكيتها الى الدولة (البوسعيدي،2008،ص 51) 0

كما يعرف أيضا" بانه " امتياز يمنحه القطاع العام للقطاع الخاص لفترة زمنية محددة ليقوم بتشيد مشروع حسب المواصفات المتفق عليها تشغيله وصيانته ويتم إعطاؤه فرصة لتعويض التكاليف المنفقة وتحقيق الربح وفي نهاية مدة الالتزام

يتم تسليم المشروع للقطاع العام دون أي أعباء " (Duncan cartlidge,2006,p:30) ومنهم من عرفه بأنه " عقد يبرم بين الدولة أو إحدى الجهات الإدارية التابعة لها وطرف اجنبي عادة ما يتخذ شكل شركة لغرض تشييد احد المرافق العامة ذات الطبيعة الاقتصادية وقيامها بالمقابل باستغلال المرفق العام والحصول على عائدات هذا الاستغلال طول مدة العقد مع الالتزام بتسليم المرفق إلى الجهة الإدارية عند انتهاء تلك المدة بدون مقابل " (الروبي ،2004،ص17) وعرفه البعض الآخر " هو العقد الذي تبرمه الدولة أو إحدى الجهات التابعة لها مع شركة خاصة وطنية أو أجنبية لإنشاء مرفق عام أو تحديثه أو تجديده ومن ثم إدارته أو يصبح ملكا" لها مدة من الزمن مقابل ما تم الاتفاق عليه إضافة إلى ربح معقول على أن تنتقل ملكيته بعد انتهاء مدة العقد إلى الجهة التابع لها" (إسماعيل ،2009،ص 16) كما عرفته لجنة الأمم المتحدة ( الاونسترال) بأنه " شكل من أشكال تمويل المشاريع تمنح بمقتضاه حكومة ما لمدة من الزمن احد الاتحادات المالية الخاصة ويدعى شركة المشروع امتيازاً لتنفيذ مشروع معين وعندئذ تقوم شركة المشروع ببنائه وتشغيله وإدارته لعدد من السنوات وتسترد تكاليف البناء وتحقق ارباحاً" من تشغيل المشروع واستغلاله تجارياً" على أن تعود ملكيته إلى الحكومة بعد نهاية الامتياز " (نصار ، 2000، ص 10) 0 ومن خلال ما سبق يتبين لنا أن عقد البوت يشتمل على عناصر أساسية وهي البناء أو التشييد للمرفق العام ويتم ذلك من خلال تمويل من راس مال المستثمر من خلال مقاولي الأعمال الذين يعهد إليهم إنشاء المشروع وتشغيل المرفق حيث يعهد المشروع لأحدى الشركات المتخصصة لتتولى إدارته واستغلاله ضمن مشاريع المرافق الأساسية وتكون حيازة المستثمر للمشروع هي حيازة قانونية تحول له حق الانتفاع والاستعمال والاستغلال خلال المدة المحددة للعقد (حامد، 2005، ص27) ونقل ملكية المرفق موضوع التعاقد إلى الجهة الإدارية دون مقابل تؤهله للاستثمار 0 أما أطراف العقد فهم الإدارة وهي الجهة المعنية بتنظيم المرفق العام وتقديم الخدمات للأفراد على أن تكون صاحبة اختصاص في أبرام هذه العقود من خلال القانون الخاص الذي ينظمها والا عقد العقد باطلا" (الصيرفي ،2008، ص 22) والطرف الثاني هي شركة المشروع والتي تتمتع بقدرة مالية عالية للقيام بمراحل العقد من تصميم وبناء وإدارة وتشغيل وكذلك الصيانة والتدريب 0(القطب، 2009، ص 297) ومحل هذا العقد هو المرفق العام والذي تسعى الإدارة إلى أنشائه وأقامته 0 وتقوم الدولة بدورها بمهمة الرقابة والأشراف على تنفيذ هذا النظام وبعد هذا الحق من الحقوق الأساسية التي تتمتع بها الإدارة وذلك لضمان حسن سير المرفق العام وتحقيق الغاية من أبرام العقد وان يكون التنفيذ صحيحاً ومتفقاً مع شروط النظام وبما يضمن سلامة المرفق العام 0(حصايم، 2011، ص 18) أما أنواع هذا النظام أو أشكاله فهي متعددة وكالاتي: -

- 1- عقد البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية أي يلتزم المتعاقد ببناء وأنشاء المرفق العام مع الاحتفاظ بملكته طول فترة العقد مع تشغيله لحسابه ولكن تحت رقابة الجهة الإدارية التي تم التعاقد معها 0
- 2- عقد الأنشاء والإدارة وتحويل الملكية وفي هذا النوع من العقود يلتزم فيه المتعاقد بتشغيل المرفق العام وإدارته بشكل تجاري ولفترة معينة ثم تنقل الملكية إلى الجهة المتعاقدة بعد انتهاء مدة العقد 0
- 3- عقد البناء والتملك والتشغيل وفي هذا النوع من العقود لا تنتقل الملكية إلا بانتهاء مدة الامتياز مع إمكانية تجديد العقد وتحصل فيه الإدارة المتعاقدة على نصيب من الأرباح المحققة مقابل الحصول على الامتياز 0

- 4- عقود البناء ثم نقل الملكية ثم التشغيل وهو قريب الى النوع الأول من العقود ألا أن فيه نوع من أبرام عقدين جديدين الأول لغرض بناء المشروع أو المرفق العام والثاني بعد الانتهاء من الالتزام الأول بعقد مع المستثمر لغرض تشغيل المشروع ولمدة زمنية معينة 0
- 5- عقود التصميم والبناء والتشغيل والتمويل ومهمة المستثمر هي الأنفاق على المشروع وتجهيزه بالمعدات والأدوات اللازمة 0
- 6- عقد الاستئجار فالتشغيل فنقل الملكية وهنا يقوم المستثمر باستئجار المرفق العام وتشغيله مدة من الزمن تحدد في العقد المبرم ومن باستئجار ثم يتم نقل الملكية الى الجهة الإدارية المتعاقد معها 0
- 7- التجديد فالتشغيل فنقل الملكية وفي هذا النوع من العقود يلتزم المستثمر بتجديد المرفق العام وتجهيزه ثم تشغيله لفترة زمنية معينة وفي انتهاء العقد تنقل الملكية الى الجهة الإدارية 0
- 8- عقد التجديد والامتلاك والتشغيل 0
- 9- عقد التحديث والامتلاك والتشغيل وفق هذا الأسلوب يتم أبرام عقد مع القطاع الخاص بهدف تحديث أحد المرافق العامة أو مشاريع البنى التحتية وفقا لأحدث المستويات العالمية ويصبح مالكا له للحصول على إيرادات مناسبة ثم يتم نقل المشروع الى الجهة المتعاقدة عند نفاذ مدته 0

### 1- النظام القانوني لعقد البوت

يشكل عقد البوت في مظهره الخارجي بانه أسلوب خصخصة دون التخلي عن المنشأة أو المرافق العامة وفي مظهره الداخلي فهو عقد ملزم بين طرفين تكون العدالة الطرف الأساس فيه، وقد اختلفت الآراء في تحديد طبيعته فمنهم من اعتبره عقد يتحدد وفقا لشروطه وهناك اتجاه آخر اعتبره نظام اقتصادي وليس عقد 0

فباعباره من عقود القانون الخاص يخضع لقاعده العقد شريعة المتعاقدين والتي تقتضي المساواة بين أطرافه (قائد، بدون سنة نشر، ص 28) 0

وعدم تعديل العقد بالإرادة المنفردة لتحقيق المصلحة العامة (بكر، 2000، ص 204) كما يساهم في تشجيع الاستثمار وبما يحقق متطلبات التجارة الدولية ، كما يساعد على استقرار التعاملات بتملك شركة المشروع للمرفق العام واستغلاله والتصرف فيه ومن ثم انتقاله الى الحكومة بحالة جيدة وقابلة للاستمرار بانتظام واضطراد (حسبو، 2002، ص 98) إضافة الى النص في بعض عقود البوت على أن هذا الأمر لا يمكن أن يسلم به كون أن طبيعة العقد تحدد وفق ما يتضمنه من شروط وأركان وليس وفقا لما يتضمنه من نصوص تم أعدادها من قبل أطرافه (ساري ، 2001، ص 136) 0

ويعدده البعض الآخر بانه صورة جديدة لعقد الامتياز يبقى فيه للإدارة الحق في التوجيه والرقابة وفسخ العقد (يقوته، 2009، ص 57) وقد اتخذ هؤلاء من تعريف العقد الإداري سندا لذلك حيث انه " الاتفاق الذي يكون أحد أطرافه شخصا معنويا عاما" بقصد إدارة أحد المرافق العامة أو تسييرها، وتظهر فيه النية بالأخذ بأسلوب القانون العام " (جعفر ، 2011، ص 17) أي أن الإدارة طرفا" في العقد واتصال العقد بمرفق عام ويتضمن شروطا استثنائية غير مألوفة في عقود القانون الخاص 0

والدولة في عقود البوت تتعاقد بوصفها سلطة عامة مع المستثمر وطنيا" كان أم أجنبيا" لبناء مرفق عام وتشغيله لفترة زمنية تحدد في العقد وبالتالي فان عقود البوت تصبح عقودا إدارية عندما تكون الدولة طرفا فيها وتعلق بمرفق عام، ألا

أن الشروط الاستثنائية تفرض أن تكون لصالح الإدارة في مواجهة المتعاقد وهذا ما لا نجد في عقود البوت إذا نما تخالف ذلك وتكون لمصلحة المتعاقد في مواجهة الجهة التي تعاقد معها وبذلك لا يمكن اعتبار عقود البوت عقود إدارية 0

وذهب راي ثالث الى اعتبارها عقود من طبيعة خاصة تتحدد طبيعتها القانونية حسب كل عقد ، فالأصل في جميع العقود هو أن اتفاق إرادتين سواء كانت إدارية أو عقود مدنية ولكن قد تظهر الإدارة بمظهر السلطة العامة حالما تضع شروط استثنائية غير مألوفة في القانون الخاص وتخضع بذلك للقانون والقضاء الإداري بجميع مسائله وإذا كان غير ذلك فهو عقد من عقود القانون الخاص وتختص المحاكم العادية بالفصل في المنازعات الناشئة عنه (الخلايلة ، 2015، ص 77) لذا يرى أصحاب هذا الاتجاه انه يصعب تكييف عقود البوت وإنما يجب مراجعة كل عقد على حدا وتحليل عناصره لتحديد هل هو عقد أداري أم مدني (جبير ، 2006، ص 183-184) والاتجاه الأخير ابتعد كلياً عن صفة العقد لنظام البوت واعتبره نظاماً "اقتصادياً" يلزم لتنفيذه عقد الكثير من الاتفاقات المعقدة بين الأطراف المختلفة من اجل سير المرافق العامة 0

ألا انه لا يمكن القبول بهذا الرأي لأن جميع هذه الاتفاقات ما هي إلا عقود فرعية ترتبط بعقد الشراكة الذي تم أبرامه بين الجهة الإدارية والمستثمر أو شركة المشروع (حامد ، 2005، ص 188) ونرى بان التكييف القانوني الصحيح لعقد البوت هو عقد أداري خاضع لقواعد القانون العام وللقضاء الإداري كون محلها مرفق عام مخصص لإشباع الحاجات العامة وتتولى الإدارة الرقابة والأشراف على أداء هذه المهمة واتجاه الإدارة الى الأخذ بأسلوب القانون العام ويمكن للعقد أن يكون أداري حتى ولو لم يشتمل على شروط استثنائية (الفياض ، 1981، ص 54) 0

### ثانياً/" الرقابة القضائية على عقود البوت

تخضع عقود البوت على اعتبار أنها عقود إدارية لسلطة القضاء الإداري بما تملكه من امتيازات تفوق ما يتمتع به المتعاقد الآخر لتحقيق الصالح العام ومنها سلطة الرقابة والتوجيه والتي تتمتع بها الإدارة على قدر معين يجب أن لا يؤدي الى تغيير في طبيعة العقود (راضي ، 2012، ص 158) والا يمكن الطعن بالعقد ، كما يمارس القضاء الإداري رقابة على سلطة الإدارة في توقيع الجزاءات على المتعاقد معها سواء كانت جزاءات مالية كالغرامات التأخيرية أو التعويضات أو مصادرة التأمينات وجزاءات غير مالية ( ضاغطة ) توضع المشروع تحت الحراسة أو سحب العمل أو الشراء على حساب المتعاقد ويتمتع القضاء بسلطة تقديرية واسعة في ذلك عند الطعن في مشروعية قرار قامت الإدارة بفرضه 0 كما تمتلك الإدارة بما لها من سلطة حق إنهاء العلاقة التعاقدية قبل انتهاء مدة العقد أي سلطة فسخ العقد وان لم ينص العقد على ذلك ودون الحاجة الى انتظار موافقة القضاء على إيقاعه ألا أن رقابة القضاء تنصرف الى مشروعية قرار الفسخ ومدى ملاءمته لخطأ المتعاقد ويحكم بالتعويض المناسب في حالة المخالفة دون التعدي الى الغاء القرار 0 كما تملك الإدارة سلطة الإسقاط وهي طريقة من طرق إنهاء العقد الإداري قبيل انتهاء مدته نتيجة أخطاء جسيمة قام بها المتعاقد أو شركة المشروع في عقد البوت ومن هذه الأخطاء التنازل عن الالتزام دون علم الإدارة المانحة أو موافقتها أو ترك المرفق المخصص للاستغلال أو عدم أداء المستحقات المالية للجهة الإدارية المتعاقد معها أو أي أخلال بالالتزام جوهرى مدرج ضمن العقد (راضي ، 2012، ص 169) وللسلطة القضائية في هذه الحالة سلطة واسعة في الرقابة على قرار الإدارة بالإسقاط لتجاوز المشروعية والملاءمة للحكم بالتعويض والإلغاء كما هو الحال في سلطة مجلس الدولة

بمصر ( الشريف ، 1980 ، ص 547) أما بالنسبة لسلطة التعديل فلا يحق للإدارة إجراء أي تعديل في شروط العقد إلا اذا كان ذلك ينصب في المصلحة العامة أو متى ما اقتضت ذلك المصلحة العامة 0  
 كما يمارس القضاء الإداري رقابته على قرار الإدارة بأثناء العقد للمصلحة العامة لمدى وجود عنصر المشروعية فيحكم للمتعاقد بالتعويض المناسب متى ما خالفت الإدارة أسباب المشروعية دون البحث في مدى ملائمة القرار وإعائه 0  
 كما يراقب القضاء الإداري من جانب آخر تحقيق قدر معين من التوازن بين التزامات المتعاقد مع الجهة الإدارية التي تعاقد معها وما يحصل عليه من منافع ومزايا 0  
 وقد تعددت النظريات التي تحدد الالتزامات التعاقدية كنظرية عمل الأمير والظروف الطارئة ونظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة ولا يجوز الاتفاق باي حال من الأحوال على الإعفاء من الالتزام بالتعويض والا عد العقد باطلاً وكان عرضه للطعن لمخالفته للنظام العام 0

### المحور الثالث / إثر تطبيق عقود البوت B.O.T على التنمية المستدامة

وبعد أن بينا مفهوم التنمية المستدامة وعقود البوت في المحورين السابقين لا بد أن نبين دور هذه العقود أو بالمعنى الأشمل دور هذه الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ولكن هناك جملة من المزايا والعيوب لا بد من استعراضها قبل بيان أهمية الدور الذي تمثله هذه الشراكة في تنفيذ مشروعات البنى التحتية والاقتصادية 0

#### أولاً/ مزايا وعيوب عقود الشراكة ومواقفها

لعقود البوت باعتبارها من عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص جملة من المزايا والعيوب تتمثل بتخفيف العبء عن الدولة وموازنتها العامة من خلال تنشيط المشاريع المالية والتوسع في بناء المشاريع الاقتصادية المهمة والتي تقدم خدمات واسعة للأفراد وتوجيه موارد الخزنة ألي المشاريع الاجتماعية كالتربية والتعليم (بدر ، 2003 ، ص 396) كما تمكن هذه الشراكة من استخدام الوسائل التقنية الحديثة والمتطورة كما تساعد على إيجاد فرص العمل وتطوير راس المال البشري وزيادة الإنتاجية 0

كما أن الإدارة الخاصة ممثلة بشركات المشروع أو المستثمر تتمتع بحسن أداء وكفاءة عالية 0 كما يخفف من عمليات الاقتراض وزيادة الدين الداخلي والخارجي كما يساعد على جذب رؤوس الأموال نظراً للضمانات القانونية التي تقدمها الإدارة للجهات المتعاقدة معها 0

ويساعد على تنشيط دور القطاع الخاص الوطني وزيادة الخبرة مع رفع معدلات النمو الاقتصادي 0 كما يساهم في التصنيع المحلي للمعدات الرأسمالية ، زيادة حجم القوة الشرائية بين الأفراد وتأهيل وتدريب الكوادر وزيادة مهاراتهم ويساعد على تحقيق التنمية المتوازنة 0 كما يعفي الدولة من عبء الخسائر التي تلحق بالمشروعات وفقاً لنظرية توزيع المخاطر (سرى الدين ، 2001 ، ص 89) كما تحقق المدد القانونية لعقود البوت الإسراع في إنشاء المشاريع واستغلالها وأدارتها لتلافي مخالفة الالتزامات الواردة في العقد وتحمل الجزاءات المالية والإدارية وفقاً لذلك 0 كما يحد بشكل كبير من ظاهرة الفساد المالي والإداري نتيجة سوء تخصيص الموارد وتوجيهها نحو الاستثمار غير المنتج بهدف تحقيق مكاسب وأرباح مادية غير مشروعة وتأثر جميع مراحل التعاقدات الإدارية بظاهرة الفساد و المحاباة على حساب التنفيذ السليم للمشروعات 0 كما تحقق عقود الشراكة وسيلة ناجحة لمعالجة حالات العجز والركود الاقتصادي وزيادة

القوة الشرائية وإطالة مدة الرواج والحيلولة دون تحول الانكماش إلى ركود (المخزومي وصالح، 2018، ص 588)

أما عيوب عقود الشراكة فتتمثل بلجوء المستثمرين إلى التمويل المحلي للمشاريع بدلاً من الحصول على ذلك من خلال رؤوس الأموال من الخارج كما يمكن أن يؤدي إلى عدم تجديد المشاريع أو صيانتها بصورة مستمرة ونظراً لطول فترة الالتزام أو التعاقد يترتب عليه استلام المشروع بحالة سيئة تستلزم إعادة تأهيله وإعادة العمل بكفاءة عالية مما يكلف مبالغ مالية كبيرة كما تؤدي المدد الزمنية الطويلة للتعاقد على ترتيب أوضاع سياسية واقتصادية لا تتوافق مع حالة الدولة مما دفع بعض التشريعات إلى تحديد مدة زمنية لهذا الاستثمار أو الالتزام كما فعل المشرع العراقي في المادة العاشرة / الفقرة (3/أ) من قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 بتحديد مدة الاستثمار بـ 50 سنة قابلة للتجديد وفقاً لطبيعة المشروع 0

كما يمكن أن يتهرب المستثمر من تنفيذ بعض التزاماته القانونية نظراً لغياب قانون موحد ومنظم لهذه الشراكة وإنما مجموعة من الأنظمة والتعليمات المتعددة في القطاعات كافة 0

ويؤدي أيضاً إلى انخفاض أو تدني بمستوى الخدمات التي يقدمها نتيجة تفاوت الجودة والمدد الزمنية التي يقدم بها هذه الخدمات 0 ولتخفيف العبء عن الإدارة العامة لا بد من التعاقد مع الخبرات والكفاءات الموجودة فيه لتلافي تحمل التكاليف الباهظة من تشغيل العمالة الأجنبية، وتواجه هذا النظام جملة من المعوقات الاقتصادية والمالية والتي يمكن إيجازها بعدم وجود نظام أو قانون موحد ينظم مثل هذا النوع من العقود مما يؤدي إلى استغلال ضعف البنية القانونية والاعتماد على القوانين التقليدية إضافة إلى عدم ملائمة هذه التشريعات لمشاركة القطاع الخاص المحلي أو الأجنبي وغياب الشفافية والذي يعتبر عامل تأثير سلبي في جذب الاستثمارات والمشاركة في التنمية كما تؤدي مغالاة المستثمرين في تهمين كلفة المشاريع إلى عدم نجاح هذا النوع من الشراكات وما يخلفه تشغيل بعض المشاريع من أضرار بيئية تفترض تدخل الحكومة ووضع شروط صارمة في التعاقد لحماية التوازن البيئي 0

كما يعتمد الكثير من المستثمرين على إهمال المشروعات وصيانتها خلال مدة العقد وقرب انتهائه إضافة إلى استخدام التكنولوجيا غير المتطورة أو المعدات واللات ذات النوعية غير الجيدة أما المخاطر السياسية فيقع جانب منها على عاتق الجهة الإدارية المتعاقد معها كالتأمين والمصادرة لأصول الشركة والعنف السياسي والحروب وهي من قبيل القوة القاهرة والتي يستحيل معها تنفيذ الالتزام أو قيام الدولة بحظر تحويل العملات الأجنبية من وإلى الخارج وهو ما يشكل عائقاً أمام المستثمرين في الحصول على أرباحهم 0

إضافة إلى قيام الدولة بتغيير التشريعات والأنظمة والتعليمات أثناء التعاقد والذي يؤثر بشكل سلبي على التوازن المالي للعقد أو تشريع قوانين أو أنظمة تفرض قيود جديدة على المتعاقدين 0

### ثانياً / مقومات ومتطلبات نجاح عقود البوت B.O.T

من أجل نجاح عقود البوت في تحقيق أهداف التنمية المستدامة لا بد من توافر جملة من المبادئ القانونية لتحقيق الشراكة بين الجهة الإدارية والمستثمر وهي ضرورة أن يتم تنفيذ وإنجاز القرارات التنموية وفقاً لمنهج وأهداف محددة مع التزام كل طرف وتعهد بالقيام بما يلزمه بنود وشروط العقد 0

كما تمثل الإرادة السياسية مرتكز من مرتكزات النجاح الأساسية والتي توفر بيئة ملائمة للتعاقد مع المستثمرين مع رسم الخطط الاستثمارية الواضحة لتعريف القطاع الخاص بأهم الفرص المتاحة وتحقيق الأهداف المبتغاة مع وضوح القواعد القانونية المنظمة لهذه التعاقدات ومراجعة قوانين الاستثمار بصورة مستمرة (سلامة، 2010، ص 91) وان تتصف

بالسهولة والابتعاد عن الروتين والإجراءات المطولة والتي تقلل من رغبة المستثمر في الدخول بشراكات مع القطاع العام والذي يمثل حصر التعامل مع مكتب حكومي واحد 0 مع ضرورة دعم المشاريع الاستثمارية وتقديم الضمانات اللازمة من التعويض من مخاطر القوة القاهرة وتقديم التسهيلات للحصول على الموافقات اللازمة لتسلم أرض المشروع بدون شواغل والإعفاء الضريبي وإعفاء المعدات والمواد اللازمة لتشغيل المشروع من الرسوم الجمركية (المخزومي و صالح، 2018، ص 594) مع وضع دراسة جدوى بيئية لازمة لتكنولوجيا أكثر من خلال المشروعات المنفذة 0 كما أن الدور الرقابي للجهة الإدارية من مقومات نجاح عقود البوت كونه حق أصيل لها تستمد من طبيعة المرفق العام وخلق التوازن بين الإدارة والمستثمر واجتماع هذه العوامل والمقومات يؤدي الى نجاح عقود البوت وتحقيق الغاية الأساسية منها في دعم مشاريع البنية الأساسية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة 0

فاذا ما تمت الشراكة على أسس سليمة تؤدي بذلك الى تقديم الخدمات بشكل افضل مع ضمان جودة مخرجات المشروع وجودة الخدمات التي تقدم للأفراد كما أنها تحسن من درجة المصداقية بتحديد المسؤوليات وإدخال عنصر المنافسة مع رفع الكفاءة النوعية والكمية مما يؤدي الى تحقيق النمو الاقتصادي وزيادة الناتج مع استمراريته ودمج القطاع الخاص في برامج التنمية الاجتماعية ووضع الحلول اللازمة لمشاكل الفقر والبطالة والتعليم وتحسين الخدمة في المستشفيات وتوفير المدارس (زكي ، 2009، ص 10) بما يتناسب مع الاحتياج السكاني كما أن المحافظة على البيئة من اهم متطلبات التنمية المستدامة ومن خلال جعل الزيادة السكانية عاملاً "إيجابياً" في عملية التنمية المستدامة تقل الآثار السلبية للنشاط الاقتصادي بوضع السياسات المتلائمة مع البيئة من قبل الجهة الإدارية المتعاقد معها وتطبيقها بشكل كامل 0 ويؤثر نظام البوت على التنمية المستدامة من خلال العلاقة التي تفترض حالة من التوازن النفعي بين الإدارة والمتعاقد معها والذي يساعد في حركة التنمية في مختلف مجالاتها 0

وبذلك يكون لعقد الشراكة بين القطاع العام والخاص دور كبير متى ما تحققت متطلباته ومقوماته في تحقيق التنمية المستدامة والمساهمة في رفع المستوى الاقتصادي الوطني وخلاصة القول إن عقود البوت تسهم في تحقيق التنمية المستدامة من خلال المشاركة في إقامة مشاريع البنى التحتية وتوفير التمويل اللازم لها ونقل المعارف والخبرات والتكنولوجيا بما يحقق الكفاءة الاقتصادية واستمرارية النمو الاقتصادي وأحداث التوازن بين هدف القطاع الخاص وأهداف المجتمع وتحقيق البعد البيئي المتلائم للتنمية 0

## الخاتمة

### الاستنتاجات /

**1-** أن التنمية المستدامة هي عملية تحول شامل تهدف الى الاستعمال الأمثل للمصادر الاقتصادية والاجتماعية والبيئية على نحو بعيد وأخذ بنظر الاعتبار حاجات الفرد وتهدف الى جملة من الأهداف أهمها عقد الشراكات بين القطاع العام والخاص 0

**2-** يستدعي تامين التنمية المستدامة وجود سلطة سياسية وقانونية ذات تأثير قوي لغرض تسيير العملية التنموية في ظل إطار مؤسسي رصين 0

- 3- تشكل عقود البوت باعتبارها عقوداً إدارية على الرغم من اختلاف الفقهاء بالتكليف القانوني لها من أهم صور عقود التزام المرافق العامة وجذب الخبرات الفنية والإدارية والتكنولوجيا الحديثة 0
- 4- ممارسة القضاء الإداري سلطة الرقابة على عقود البوت نظراً لما تملكه الإدارة من امتيازات تفوق ما يتمتع به المتعاقد من حقوق وذلك تحقيقاً للصالح العام 0
- 5- من أجل إنجاح عقود البوت في تحقيق أهداف التنمية المستدامة لا بد أن تتوفر مجموعة من المبادئ القانونية ومنها تحديد الأهداف والتزامات التعاقد وتقليص المدة الزمنية والإرادة السياسية مع رسم الخطط الاستثمارية الواضحة وخلق التوازن بين الإدارة والمستثمر 0
- 6- تسهم عقود البوت على الرغم من المعوقات التي تواجهها في إقامة مشاريع البنى التحتية ونقل المعارف والخبرات واستمرارية النمو الاقتصادي مع ضرورة التوازن بين هدف المجتمع وأهداف القطاع الخاص بما يحقق البعد البيئي الملائم 0

### التوصيات /

- 1- ضرورة تنظيم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص بقانون موحد يحدد أهم بنود والتزامات التعاقد ومراحله وأطرافه بعيداً عن النظم والتعليمات المتفرقة والتي تصدر من جهات مختلفة 0
- 2- تهيئة الاستقرار السياسي والأمني لزيادة حجم الاستثمارات وتشجيع القطاع الخاص 0
- 3- تفعيل دور القطاع الخاص ومشاركته في تحقيق خطط وأهداف التنمية المستدامة من أجل رفع المستوى الاقتصادي 0
- 4- ضرورة العمل على تقليل الصعوبات والمعوقات والتي تواجه عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص - عقود البوت - تحديداً لتحقيق الإسهام الفاعل في التنمية المستدامة 0
- 5- ضرورة تخفيض الرسوم والقيود التجارية والضرائب والتي تفرض على القطاع الخاص واعتماد أساليب الدعم والتشجيع للدخول في شركات واسعة 0
- 6- تحديد أهم مشاريع وبرامج التنمية مع مراعاة كافة الأبعاد السياسية والثقافية والبيئية لتحقيق خطط التنمية المستدامة 0
- 7- تفعيل الدور الرقابي للإدارة بشكل فعال بما يضمن تنفيذ عقود الشراكة على نحو سليم متسم بالشفافية والتنفيذ الدقيق لتحقيق النفع العام واستمرارية المرافق العامة في تقديم الخدمات للأفراد 0
- 8- استخدام الموارد البشرية والاقتصادية بما يضمن تحقيق العدالة وضمان حق الأجيال المستقبلية 0
- 9- ضرورة العمل على صيانة وإدامة وتجديد البنى التحتية لغرض استمرارية عملية التنمية المستدامة 0

- 10- العمل على تهيئة وتوعوية أفراد المجتمع بأهمية التنمية المستدامة من اجل دعم مشاريع الشراكة والبنى التحتية 0
- 11- ضرورة العمل على تعديل البنود المتعارف عليها في عقود البوت وأليات التعاقد من خلال إلزام الإدارة بتهيئة المستلزمات الفنية والإدارية والهندسية للمشروع كافة مع تحديد مدة العقد وأسعار الخدمات بما يحقق التوازن بين حقوق الدولة وحقوق المنتفعين 0

## المراجع

- 1- أبو زنت، ماجدة وغنيم، عثمان محمد، 2009، التنمية المستدامة من منظور الثقافة العربية الإسلامية، مجلة دراسات العلوم الإدارية، مجلة علمية محكمة تصدر عن عمادة البحث العلمي، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن، المجلد 36، عدد 1، كانون الثاني 0
- 2- احمد، عبد الرحمن يسري وعجمية، محمد عبد العزيز، 1999، التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومشكلاتها، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، بدون طبعة.
- 3- إسماعيل، معتصم محمد، 2015، دور الاستثمارات في تحقيق التنمية المستدامة، سورية أنموذجاً، رسالة دكتوراه، جامعة دمشق، كلية الاقتصاد 0
- 4- إسماعيل، وائل محمد السيد، 2009، المشكلات القانونية التي يثيرها عقد *B.O.T* وكيفية حل المنازعات الناشئة عنها، ط 1، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر 0
- 5- بدر، احمد سلامة، 2003، العقود الإدارية وعقود البوت *B.O.T*، دار النهضة العربية، القاهرة 0
- 6- برنامج الأمم المتحدة الإنمائية، 1999، تقرير التنمية البشرية، نيويورك جامعة أكسفورد، القاهرة، وكالة الأهرام للإعلان 0
- 7- بكر، محمد عبد العزيز علي، 2000، فكرة العقد الإداري عبر الحدود، دراسة في النظام القانوني للعقود المبرمة بين الإدارة والأشخاص الأجنبية، دار النهضة العربية، القاهرة، ط 1 0
- 8- البوسعيدى، طارق بن هلال، 2008، الطبيعة القانونية لعقود الامتياز والاستثمار التي تبرمها الدولة وفقاً لنظام البوت، مجلة الشريعة والقانون، العدد 36، سلطنة عمان، أكتوبر 0
- 9- جبير، مطيع علي حمود، 2006، العقد الإداري بين التشريع والقضاء، رسالة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة عين شمس 0
- 10- جعفر، انس، 2011، العقود الإدارية / دراسة مقارنة، القاهرة، دار النهضة العربية، الطبعة الخامسة 0
- 11- الجمل، هشام مصطفى وسالم، محمد، 2016، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا، المجلد 31، العدد 4 0

- 12- حامد، ماهر محمد، 2005، النظام القانوني لعقود الإنشاءات الدولية وإعادة المشروع، دار النهضة العربية، القاهرة، 0
- 13- حسبو، عمرو احمد، 2002، التطور الحديث لعقود التزام المرافق العامة طبقاً لنظام *B.O.T*، دار النهضة العربية، 0
- 14- حصايم، سميرة، 2011، نظام البوت إطار استقبال القطاع الخاص في مشاريع البنية التحتية، رسالة ماجستير، جامعة مولود معمري 0
- 15- الخلايلة، محمد علي، 2015، القانون الإداري، الكتاب الأول، دار الثقافة للنشر والتوزيع 0
- 16- راضي، مازن ليلو، 2012، النظرية العامة للقرارات والعقود الإدارية، منشأة المعارف، الإسكندرية 0
- 17- الروبي، محمد، 2004، عقود التشييد والاستغلال والتسليم، دار النهضة العربية، القاهرة 0
- 18- زكي، أيمن عبد المحسن، 2009، نظرة مستقبلية للشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص، ورقة عمل مقدمة الى المؤتمر الدولي للتنمية الإدارية - نحو أداء متميز في القطاع الحكومي، الرياض، 1-4 نوفمبر، معهد الإدارة العامة، المملكة العربية السعودية 0
- 19- ساري، جورج شفيق، 2001، تطور طريقة ومعيار تمييز وتحديد العقد الإداري في القانونين الفرنسي والمصري، مصر، دار النهضة العربية 0
- 20- سرى الدين، هاني، 2001، التنظيم القانوني والتعاقد لمشروعات البنية الأساسية الممولة عن طريق القطاع الخاص، دار النهضة العربية.
- 21- سلامة، كمال طلبة المتولي، 2010، انظام القانوني لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية *B.O.T*، دراسة مقارنة، دار النهضة العربية، القاهرة.
- 22- الشريف، عزيزة، 1980، دراسات في نظرية العقد الإداري، موسوعة القضاء والفقهاء، الجزء 53.
- 23- الصيرفي، ياسر احمد كمال، 2008، النظام القانوني لعقد *B.O.T* ومدى خضوعه لقواعد القانون الخاص، الكويت، جامعة الكويت، مطبوعات الجامعة 0
- 24- طراف، عامر، حسنين، حياة، 2012، المسؤولية الدولية والمدنية في قضايا البيئة والتنمية المستدامة، لبنان: مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، ط 1 0
- 25- الطويل، أكرم احمد، عبد الستار، احمد ونايف، صفا موفق، 2018، متطلبات إدارة الجودة الشاملة للبيئة وأثرها في أبعاد التنمية المستدامة / دراسة استطلاعية في عدد من المنظمات الصناعية الصغيرة في نينوى، منشور في وقائع المؤتمر العلمي التخصصي للكلية التنقيعية الإدارية، بغداد.
- 26- الفياض، إبراهيم طه، 1981، العقود الإدارية، الكويت، مكتبة الفلاح 0
- 27- قايد، محمد بهجت عبد الله، إقامة المشروعات الاستثمارية وفقاً لنظام البناء والتشغيل ونقل الملكية *B.O.T*، دار النهضة العربية، القاهرة، بدون سنة نشر 0

- 28- القطب، مروان محي الدين، 2009، طرق خصخصة المرافق العامة، بيروت، منشورات الحلبي الحقوقية.
- 29- محمد، حياة جمعة، 2018، رؤيا مستقبلية لتحقيق التنمية المستدامة في العراق، مجلة لا رك للفلسفة واللسانيات والعلوم الاجتماعية، ج2، العدد 31.
- 30- محمد علي، عصام الدين، 1999، منهج مقترح لتنفيذ موارد البيئة الطبيعية في عملية التنمية المستدامة، المؤتمر المعماري الأردني الثاني، العمارة البيئية، نحو عمارة مستدامة.
- 31- المخزومي، وليد مرزة وصالح، ماهر فيصل، 2018، عقد *B.O.O.T* ودوره في إنشاء مرافق البنية التحتية وتيسيرها في العراق في ظل الأزمات المالية، بحث منشور في المجلة الأكاديمية للبحث القانوني، المجلد 17، العدد 1.
- 32- ناجي، احمد عبد الفتاح، 2015، التخطيط للتنمية الحضرية المستدامة نحو مدن مستدامة بدول العالم الثالث في ضوء متغيرات العصر، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث، 0
- 33- نصار، جمال الدين، 2000، تنفيذ مشروعات البيئة الأساسية بنظام البوت، القاهرة، بدون دار نشر 0
- 34- هلال، علي الدين، 1982، في مفهوم التنمية، قضايا التنمية في العالم الثالث، مجلة السياسة الدولية، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام، القاهرة، مصر، العدد 68، أبريل.
- 35- الهيتي، سهير إبراهيم، 2014، الآليات القانونية الدولية لحماية البيئة في إطار التنمية المستدامة، بيروت، منشورات الحلبي الحقوقية، ط 1.
- 36- الهيتي، نوزاد عبد الرحمن، 2005، التنمية المستدامة (الإطار العام والتطبيقات دولة الإمارات العربية المتحدة نموذجاً"، أبو ظبي، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، ط 1.
- 37- يقوته، علوات، 2009، تطبيقات النظرية العامة للعقد الإداري، الصفقات العمومية في الجزائر، أطروحة دكتوراه، جامعة منتوري، 0

38- Duncan cartlidge, 2006, *public private partnerships in construction*, Taylor and Francis Group, new yourk.



Seven issue - Part II July 2021 - Second Year Refereed Quarterly Scientific Journal

# American International Journal of Humanities and Social Sciences

ISSUED BY AMERICAN INTERNATIONAL ACADEMY  
FOR HIGHER EDUCATION AND TRAINING

QUARTERLY JOURNAL ON HUMANITARIAN  
AND SOCIAL AFFAIRS

ISSN - 2710 - 4834

Deposit number in the Iraqi National Library and Archires: 2460

